



深圳市特发集团有限公司

2021 年度报告

二〇二二年六月

关于本报告

为落实市属国企年报公开工作要求及信息公开制度，进一步提升公司治理水平，我司结合“双百行动”、区域性国资国企综合改革试验相关工作，编制本报告，加强年报公开，主动接受社会监督。

报告期：2021年1月1日—12月31日，部分内容不仅限于该时期。

数据说明：本报告所涉及货币金额均以人民币作为计量币种。

报告获取：本报告主要以PDF电子文档形式公布，PDF电子文档可在特发集团公司网站（网址：<http://www.sdg.com.cn>）下载阅读。

重要提示和释义

本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

天健会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项亦有详细说明，请使用者注意阅读。

公司负责人张俊林、主管会计工作负责人洪文亚及会计机构负责人郑刚声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

释义项	释义内容
深圳市国资委、市国资委	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
特发集团、特发、集团、集团本部、集团总部、公司	深圳市特发集团有限公司
系统企业、所属企业、下属企业、企业	特发集团所属各级全资、控股子公司
特发信息	深圳市特发信息股份有限公司
成都傅立叶	成都傅立叶电子科技有限公司
神州飞航	北京神州飞航科技有限责任公司
麦捷科技	深圳市麦捷微电子科技股份有限公司
特力	深圳市特力（集团）股份有限公司
特发服务	深圳市特发服务股份公司
特发投资	深圳市特发投资有限公司
特发地产	深圳市特发地产有限公司
天鹅项目	特发地产天鹅湖畔项目
荆州项目	特发地产荆州特发·幸福里项目

目录

一、公司简介	6
(一) 公司基本情况.....	6
(二) 公司市场竞争力分析.....	8
(三) 公司法人治理结构基本信息.....	12
二、会计数据和财务指标	17
(一) 年度主要财务指标概况.....	17
(二) 财务情况分析.....	18
三、董事会报告	17
(一) 公司发展战略.....	19
(二) 年度主要工作情况.....	19
(三) 年度投融资情况.....	29
(四) 2022 年度工作计划.....	30
(五) 潜在风险及应对措施.....	32
四、重大事项	33
(一) 公司章程、经营范围、注册资本变动情况.....	33
(二) 公司合并、分立、解散、申请破产情况.....	33
(三) 重大亏损、重大损失.....	33
(四) 聘任、解聘会计师事务所情况.....	33
(五) 会计政策、会计估计变化情况说明.....	33
五、公司治理基本情况	34
(一) 党委会会议召开情况.....	35
(二) 班子会召开情况.....	34
(三) 股东会、董事会、专委会召开情况.....	35
(四) 监事会召开情况、报告期内监督评价.....	35
六、内部控制管理情况	36
(一) 报告期内主要制度建设情况、执行评价.....	36
(二) 内部控制机制建设情况、自我评价结论.....	36
(三) 风险管理情况.....	37
七、社会责任	37
(一) 稳步推进脱贫攻坚、乡村振兴及援疆工作.....	37

(二) 严格抓好安全生产, 加强信访维稳管控.....	38
(三) 以人为本, 保障职工权益, 关心职工生活.....	37
(四) 秉持诚信经营理念, 倡导绿色环保建设.....	39
八、财务报告.....	40
(一) 财务决算报表审计意见结论.....	40
(二) 财务报表.....	41

一、公司简介

(一) 公司基本情况

1. 公司基本信息

公司名称	深圳市特发集团有限公司
注册资本 (截至 2021 年 6 月)	458,282 万元
经营范围	旅游休闲, 珠宝服务, 房地产开发与经营, 信息通信, 物业管理
注册地址和办公地址	深圳市福田区华富街道深南大道 1006 号深圳国际创新中心 A 座 29、30 层
法定代表人	张俊林
邮政编码	518026
公司网址	http://www.sdg.com.cn
登载年度报告网址	http://www.sdg.com.cn
会计师事务所名称及办公地址	天健会计师事务所(特殊普通合伙) 浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼

2. 年报公开工作主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
李承	深圳市福田区华富街道 深南大道 1006 号深圳 国际创新中心 A 座 29 层	82089000	82089099	lic@sdg.com.cn

3. 公司发展情况

深圳市特发集团有限公司（简称特发集团）是我国改革开放、设立经济特区的历史产物。1981 年 8 月 1 日，特发集团的前身深圳经济特区发展公司经广东省委书记办公会议决定成立（2005 年 3 月更名），承担深圳经济特区招商引资

和部分经济管理职能。作为深圳最早的国有大型综合性企业集团，特发集团先后推动了盐田港集团、南油集团、南山集团等一批特区早期大型集团公司的创立，孕育培植了深深房、万科、深华源、深国商、特发信息、特力、特发服务 7 家上市公司。

如今，特发集团正处于深化改革、转型升级的跨越式发展阶段，形成了以信息通信、旅游休闲、房地产开发与经营、珠宝服务和物业管理为主营业务的多元化产业体系。目前，公司注册资本 45.83 亿元，员工总数近 2 万人，并表企业 106 家，其中控股上市公司 4 家（特发信息、特力集团、麦捷科技、特发服务），国家级技术中心 1 家，院士工作站 1 处，省级企业技术中心 3 个，省级工程技术研究中心 3 个，国家级高新技术企业 13 家，博士后创新实践基地 1 处，专利 500 余项。

“十四五”期间，特发集团以“匠心智造，逐梦未来”为使命，以“信息尖兵，湾区名片”为愿景，将依托优质的城市核心资源和上市公司资源，聚焦信息科技产业国产化与湾区城市空间升级运营两个领域，一方面持续扩大以“新一代信息技术”为主线的战略性新兴板块投入与布局，另一方面以香蜜湖、小梅沙两个重点开发项目为代表，统筹形成深圳本土强势品牌，实现品牌输出，成为“战略性新兴产业发展与城市空间升级核心骨干”，争当“现代企业制度建设标杆”，打造“双千亿”产业集团（“十四五”末资产总额 1,000 亿元；“十四五”期间营业收入 1,000 亿元）。

4. 主要子公司

序号	子公司名称	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例(%)	
					直接	间接
1	深圳市特发信息股份有限公司	深圳	深圳	工业生产	37.07	1.17
2	深圳市麦捷微电子科技股份有限公司	深圳	深圳	生产电子元器件、集成电路	8.36	21.35
3	深圳市特发黎明光电(集团)有限公司	深圳	深圳	综合	100	
4	深圳市特发深高俱乐部管理有限公司	深圳	深圳	管理经营	100	
5	深圳香蜜湖度假村有限公司	深圳	深圳	旅游	50	
6	深圳市海洋世界有限公司	深圳	深圳	旅游	98.42	1.58
7	深圳市特发地产有限公司	深圳	深圳	房地产	100	
8	深圳市特发服务股份有限公司	深圳	深圳	物业管理	48.75	
9	深圳市特力(集团)股份有限公司	深圳	深圳	通讯	49.09	
10	深圳市特发小额贷款有限公司	深圳	深圳	小额贷款	60	
11	深圳市特发小梅沙投资发展有限公司	深圳	深圳	投资	100	
12	深圳市特发投资有限公司	深圳	深圳	投资	100	

5. 企业文化

2021年,集团在集中宣贯新版企业使命“匠心智造,逐梦未来”、企业愿景“信息尖兵,湾区名片”的基础上,不断增强优秀文化对企业事业的引领能力:年度企业文化建设围绕特发40周年重要节点,全年组织开展了4组专题12项文化活动,集中展示集团40年来的发展历程、创新成果、文化底蕴和基层活力。同时结合企业文化阶段特征,着眼“见行”主题,组织落实《特发集团年度企业文化理念体系宣贯方案》,开展了“逐梦十四五”文化活动、特发故事征文比赛、企业使命愿景线上答题通关、企业文化沙龙等系列文化活动,引导员工在广泛参与、理解、认同特发文化的过程中,自觉将文化理念对标到实际行为中;通过挖掘采写特发故事,编制出台《特发故事II》文化读本,使无形的文化见人

见事、可知可感，助推企业文化落地、传承。文宣方面，集团重视多媒体运营管理的强化，在系统内夯实了上下联动的新媒体宣传体系。特发网站、微信公众号承担了对外高效展示企业形象的功能，《特发》月刊连续 13 年荣获“深圳优秀内刊传媒奖”“十佳企业刊”称号。

（二）公司市场竞争力分析

1. 关键资源

（1）上市公司资源

特发集团目前有上市公司 4 家，分别为特发信息（000070）、特力 A（000025）、麦捷科技（300319）、特发服务（300917），以更多元的方式撬动社会资本和产业资源，实现高效高质发展。

（2）城市核心资源

特发小梅沙是深圳市首个旅游业城市更新项目。小梅沙片区位于深圳市盐田区，离市中心仅 28 公里，拥有 2000 米弯月形的优质沙滩，背靠梧桐山系列山脉，具备极佳的山海资源。1984 年以来，小梅沙作为深圳市旅游景区热点，素有“东方夏威夷”的美誉。“十四五”期间，小梅沙将进一步承接深圳市高端旅游的需求，以山海相融为规划目标，将自然生态体验、创新用海、旅游文化产业、新海洋世界、高端国际酒店、主题商业街区、高端滨海社区等相融合，通过 IP 开发和精细化运营释放出更大的价值，打造“国际都市亲海度假区”。

香蜜湖项目地处深圳市核心——福田区，“十四五”期间，香蜜湖将打造为“世界级国际金融 CBD、世界级消费中心、世界级城市客厅以及世界级立体生态城区”，成为深圳建设中国特色社会主义先行示范区的新标杆、粤港澳大湾区的新引擎，对深圳市国际化、现代化城市空间建设作用重要、意义重大。

(3) 技术储备资源

特发集团及系统企业拥有国家级技术中心 1 家、院士工作站 1 处、省级企业技术中心 3 个、省级工程技术中心 3 个、国家级高新技术企业 13 家、博士后创新实践基地 1 处及专利 500 余项，2019 年特发是唯一一家荣登“深圳创新企业 70 强”榜单的市属国企。

特发在信息产业领域深耕多年，拥有特发信息和麦捷科技两家信息通信产业上市公司，积累诸多核心技术。特发信息拥有由行业知名技术专家和技术顾问带领的业内一流技术创新团队，并联合外部相关科技领域的先进团队，不断增强公司技术研发力量。特发信息现有 1 个国家级企业技术中心、2 个省级企业技术中心、3 个省级工程技术研究中心（光纤光缆、大数据传输网络、光通信器件智能制造与测试）、5 个市级企业技术中心、2 个专精特新“小巨人”企业以及通过 CNAS 认证的检测中心；麦捷科技拥有国内最早从事片式电感及片式射频元器件行业的研发、管理团队。

(4) 人才队伍资源

特发集团高度认同人才对集团各项发展事业和价值创

造的重要性，提出“为实干者提供平台，为创造者构建舞台”的人才理念。在多年的发展过程中，坚持以“建立一支符合战略发展需要的干部队伍、人才队伍和员工队伍”作为人才发展目标，以“人岗匹配，人尽其才”为导向进行队伍建设。公司在人才储备方面，建立了后备人才管理机制和核心岗位继任者计划，完善了人才培养体系与人才选拔标准，采用知识技能培训、实战锻炼、导师帮带的多元化人才培养手段，解决人才梯队断层的问题。

(5) 品牌信誉资源

锐意进取，赓续改革。2018年，特发集团入选国家“双百行动”国企改革“双百企业”，在经营机制、内部决策、转型步伐、科创水平等方面加大发展力度，至2020年底，特发集团“双百改革”取得阶段性进展，相关改革经验做法入选国家《国企改革“双百行动”案例集》，特发集团所属企业麦捷科技获国家科学技术进步二等奖。

近年来，特发集团先后获得“广东企业500强”“广东省优秀企业”“改革开放40周年广东省优秀企业”“广东省优秀自主品牌”“深圳企业100强”“深圳知名品牌”“深圳品牌百强”“深圳市房地产开发业品牌价值企业”“深圳市行业社会责任标杆企业”“深圳文化名片”等荣誉奖项；2021年申获“2021深圳500强企业”“广东省守合同重信用企业”“深圳知名品牌（2021—2023）”等称号。

2. 核心能力

（1）市场拓展能力

特发集团及所属企业涉足信息通信、休闲旅游、珠宝服务、房地产开发与经营、物业管理等行业，均处于市场充分竞争领域，通过多年来的产业发展积累与积极拓展，市场拓展取得一定的成效。**特发信息**主要从事光纤光缆、智能接入终端、军工信息化产品的研发、生产、销售，以及光网络通信系统解决方案和服务提供，其产品广泛应用于有线电视、电力、石油、矿山、交通、航空、国防、互联网客户、地产客户等，已连续 15 年（2007—2021 年）位列中国光纤光缆最具竞争力企业 10 强和中国光通信最具综合竞争力企业 10 强。**麦捷科技**主营业务为研发、生产及销售片式功率电感、声表面滤波器及 LTCC 射频器件等新型片式被动电子元器件和 LCD 显示屏模组器件，并为下游客户提供技术支持服务和元器件整体解决方案，其产品广泛用于通讯、消费电子、计算机、互联网应用产品、汽车电子、工业设备等领域。**特发服务**以专业化立身，智慧化赋能，品牌化引领，打造了深圳国资第一家物业服务上市公司，形成了以 IFM 综合一体化物业服务为核心，政务服务、商务服务协同发展的多元化经营模式，打造高端服务生态圈。**特力**依托中国宝都水贝片区的品牌效应，打造珠宝“保税+”平台，提供珠宝保税、保管箱等配套服务，成为勇于担当的珠宝产业第三方服务提供商。**特发地产**依托优质的储备资源，大力推进城市更新和异地住宅类项目，积极拓展产业地产等综合业态，发展成为区域性城市综合开发商。

（2）投资并购能力

“以开放性并购重组及资源整合方式实施混合所有制改革，促进企业做强做优做大和转型创新发展”是特发集团一直以来坚持的发展导向。特发集团于 2019 年收购了 5G 元件上市公司麦捷科技，实现对 5G 基础元器件国产替代的前瞻布局，并探索以“管资本”方式参与对麦捷科技的管控，建立新型监管模式，维护和保持好企业市场化活力。特发信息先后于 2015 年和 2018 年收购成都傅立叶和北京神州飞航，切入军工信息化装备产业，为各军兵种提供先进的装备信息化产品，全力服务于国家国防事业；于 2019 年收购光通信企业四川华拓，完善特发信息光通信领域产品系列，填补了光通信系列产品的一个空白点，提升特发信息产业链核心竞争力。特力着力于向珠宝产业综合服务商转型，2015 年通过“定向增发+引入珠宝产业基金+优化市场化管理架构”的体系化运作，成功发行股票 7700 万股，募集资金 6.47 亿元，尝试通过引入珠宝产业基金，系统整合市属国资和民营珠宝资源，成为市属国有上市公司利用产业基金推动企业转型发展的首例试点。

（3）运营管理能力

2021 年 8 月，集团在“十四五”战略规划获市国资委批复后，随即召开“特发集团各企业‘十四五’战略规划审议会”，推动各企业战略规划的有效承接落地。同年，集团正式实施战略管控，在上一年度“对标世界一流管理提升行动”的工作基础上，探索开展特发集团战略管控体系建设，切实

加强集团对战略转型情况的跟踪，基于平衡积分卡等现代管理工具完善战略执行体系，推进集团“十四五”战略规划落地。此外，集团借助信息化建设逐步推进安全生产管理体系、资源性资产管理体系的建设与完善，同时大力引领和鼓励系统企业推进信息化建设，智慧小梅沙项目正在建设中，特发信息智能制造管理信息化系统不断优化，特发服务开发上线合同管理及项目管理系统，特发地产开发上线城市更新项目管理系统。

（三）公司法人治理结构基本信息

1. 公司股权结构（截至 2021 年 12 月）

股东名称	持股比例（%）	出资额（万元）
深圳市国有资产监督管理委员会	38.9699%	178,592.13
中国长城资产管理股份有限公司	28.8674%	132,294.20
中国东方资产管理股份有限公司	8.3407%	38,224.10
深圳市投资控股有限公司	19.4920%	89,328.00
深圳市国有股权经营管理有限公司	4.3300%	19,843.57
合计	100%	458,282.00

2. 党委会成员（本届任期起始时间：2018 年 7 月）

姓名	性别	年龄	职务	其他任职信息
张俊林	男	57	党委书记	特发集团董事长
高天亮	男	56	党委副书记	特发集团董事、总裁
童庆火	男	58	专职党委副书记	特发集团职工董事、工联会主席
张 瞰	男	56	纪委书记、党委委员	特发集团监事会主席
俞 磊	女	53	党委委员	特发集团副总裁
桂自强	男	57	党委委员	特发集团副总裁
李明俊	女	56	党委委员	特发集团副总裁
洪文亚	男	47	党委委员	特发集团董事、财务总监
彭庆伟	男	52	党委委员	特发集团专职外部董事

3. 董事会及所属各专委会成员

2020年11月12日，特发集团工联合会扩大会议民主选举产生职工代表董事。2020年11月19日，特发集团股东会2020年第二次会议审议通过《关于特发集团董事会换届选举的议案》；特发集团第五届董事会第一次会议审议通过《关于选举特发集团董事长、副董事长的议案》《关于选举特发集团董事会各专门委员会委员的议案》；2021年7月19日，特发集团股东会2021年第六次临时会议审议通过《关于调整公司董事的议案》，同意洪文亚任特发集团第五届董事会董事；2021年9月10日，特发集团股东会2021年第八次临时会议审议通过《关于调整公司董事、监事的议案》，同意叶培茂任特发集团第五届董事会董事；2022年5月5日，特发集团股东会2022年第二次临时会议审议通过《特发集团关于董事调整的议案》，同意李志刚任特发集团第五届董事会董事。公司第五届董事会成员信息如下：

姓名	性别	年龄	职务	其他任职信息
张俊林	男	57	董事长	特发集团党委书记
欧鹏	男	49	副董事长	中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司党委书记、总经理
高天亮	男	56	董事	特发集团党委副书记、总裁
童庆火	男	58	职工董事	特发集团专职党委副书记、工联合会主席
洪文亚	男	47	董事	特发集团党委委员、财务总监
彭庆伟	男	52	专职董事	特发集团党委委员、 深圳市盐田港集团有限公司专职董事
李志刚	男	57	董事	中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司 资产管理部高级经理
黄宇	男	48	董事	深圳市投资控股有限公司总会计师
叶培茂	男	42	董事	中国东方资产（深圳市分公司）资产经营一部 高级经理

公司第五届董事会各专门委员会委员信息如下：

专委会	主任委员	委员
战略与预算委员会	张俊林	欧鹏、高天亮、彭庆伟、黄宇
提名委员会	张俊林	欧鹏、高天亮、童庆火、彭庆伟
薪酬与业绩考核委员会	洪文亚	李志刚、黄宇
审计与风险管理委员会	欧鹏	洪文亚、叶培茂

4. 监事会成员

2020年11月12日，特发集团工联合会扩大会议民主选举产生职工代表监事。2020年11月19日，特发集团股东会2020年第二次会议审议通过《关于特发集团监事会换届选举的议案》；特发集团第五届监事会第一次会议审议《关于选举公司第五届监事会主席的议案》。公司第五届监事会成员信息如下：

姓名	性别	年龄	职务	其他任职信息
张 瞰	男	56	监事会主席	特发集团纪委书记、党委委员
宋爱平	男	41	专职监事	
黄金凤	女	54	监事	中国长城资产管理股份有限公司深圳市分公司 资产管理部高级业务主管
洗 卫	男	54	监事	中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司 风险管理部调研员
张保军	男	52	职工监事	特发集团纪委委员、审计风控部总经理
陈忠炼	男	54	职工监事	深圳市特发小梅沙投资发展有限公司党支部副 书记、深圳市海洋世界有限公司副总经理
林 焰	女	54	职工监事	特发集团纪委委员、企业专职外部董事

5. 经营管理机构成员

2021年2月25日，特发集团第五届董事会2021年第五次临时会议审议通过《特发集团关于聘任新一届经营班子的议案》；2021年4月26日，特发集团第五届董事会2021年

第八次临时会议审议通过《关于续聘李明俊担任特发集团副总裁的议案》。2021年7月13日，第五届董事会2021年第十三次临时会议审议通过《关于公司财务总监任免的议案》。2021年11月22日，第五届董事会2021年第二十二次临时会议审议通过《关于聘请李承担任特发集团副总裁的议案》。公司经营管理机构成员信息如下：

姓名	性别	年龄	职务	本届任期起始时间	其他任职信息
高天亮	男	55	总裁	2021年2月	特发集团党委副书记
俞磊	女	52	副总裁	2021年2月	特发集团党委委员
桂自强	男	56	副总裁	2021年2月	特发集团党委委员
李明俊	女	55	副总裁	2021年4月	特发集团党委委员
洪文亚	男	47	财务总监	2021年7月	特发集团党委委员
李承	男	46	副总裁	2021年11月	特发集团董事会秘书

二、会计数据和财务指标

(一) 年度主要财务指标概况

单位：万元

项 目	2021 年末	2020 年末	增减额	增减幅度
资产总额	3,741,878	3,414,076	327,802	9.60%
负债总额	2,016,326	1,908,754	107,572	5.64%
所有者权益	1,725,552	1,505,322	220,230	14.63%
其中：归属于母公司的所有者权益	961,408	826,186	135,222	16.37%
资产负债率	53.89%	55.91%		下降 2.02 个百分点
项 目	2021 年度	2020 年度	增减额	增减幅度
营业收入	1,421,586	1,267,755	153,831	12.13%
营业成本	1,040,852	921,638	119,214	12.94%
税金及附加	65,851	56,723	9,128	16.09%
期间费用	153,703	137,717	15,986	11.61%
其中：销售费用	30,532	29,823	709	2.38%
管理费用	60,380	54,771	5,609	10.24%
研发费用	41,828	33,361	8,467	25.38%

财务费用	20,963	19,762	1,201	6.08%
利润总额	144,265	164,636	-20,371	-12.37%
净利润	98,832	121,082	-22,250	-18.38%
其中:归属于母公司的净利润	67,057	80,469	-13,412	-16.67%
净资产收益率	7.50%	9.95%		下降 2.45 个百分点
成本费用利润率	11.45%	14.77%		下降 3.31 个百分点
成本费用占营业收入的比重	88.59%	87.95%		上升 0.64 个百分点

(二) 财务情况分析

1. 资产负债情况

2021 年末，集团**资产**总额 374.19 亿元，比年初增加 32.78 亿元，增幅 9.60%，其中，应收账款增加 9.23 亿元；存货增加 7.83 亿元；投资性房地产增加 2.08 亿元；固定资产增加 1.94 亿元；在建工程增加 7.74 亿元；使用权资产增加 2.97 亿元。

负债总额 201.63 亿元，比年初增加 10.76 亿元，增幅 5.64%，其中，长短期借款及应付债券增加 4.34 亿元；应交税费增加 4.44 亿元；其他应付款增加 17.01 亿元；应付票据及应付账款减少 4.23 亿元；预收款项及合同负债减少 15.23 亿元。

净资产 172.56 亿元，比年初增加 22.02 亿元，增幅 14.63%，其中，股东增资 10 亿元、下属公司少数股东增资 4.97 亿元；本年实现净利润 9.88 亿元；集团分红 2.41 亿元，下属公司对少数股东分红 1.11 亿元。

集团**资产负债率**为 53.89%，较上年末下降 2.02 个百分点，主要为地产项目结转收入导致预收款项减少。

2. 营业收入

2021 年度，集团合并实现营业收入 142.16 亿元，同比增加 15.38 亿元，增幅 12.13%，其中房地产及物业租赁业营业收入 37.86 亿元，同比增加 1.84 亿元，制造业营业收入 16.80 亿元，同比增加 5.73 亿元。

3. 利润情况

2021 年度，集团累计实现利润总额 14.43 亿元，同比减少 2.04 亿元，减幅 12.37%；实现净利润 9.88 亿元，同比减少 2.23 亿元，减幅 18.38%；归属于母公司所有者的净利润 6.71 亿元，同比减少 1.34 亿元，减幅 16.67%。

4. 现金流量情况

2021 年末，集团现金及现金等价物余额 56.05 亿元，比年初减少 10.30 亿元，减幅 15.52%。

经营活动现金流量净额为-14.38 亿元，主要是支付地产项目地价款及工程款。

投资活动现金流量净额为-16.44 亿元，主要是支付新海洋世界、特发信息智慧城市、特力金钻交易大厦、麦捷科技智慧园等项目投入及购买理财产品净支出。

筹资活动现金流量净额为 20.53 亿元，主要是借款增加及收到股东增资款。

三、董事会报告

（一）公司发展战略

经过历史积累与持续发展，特发集团逐渐形成战略性新

兴产业与城市空间升级产业两个相对独立又相互支撑的业务板块。“十四五”期间，集团将扎实开展对标世界一流管理提升行动，坚持专业化导向，聚焦湾区信息科技产业升级，打造湾区信息科技产业国产化平台，构建基于产业运营的战略体系；着力于湾区城市空间升级，打造湾区运营平台，构建基于资源运营的战略体系；争当“战略性新兴产业发展与城市空间升级核心骨干”和“现代企业制度建设标杆”，打造“双千亿”产业集团。

（二）年度主要工作情况

1. 全力推进重点项目，提升产业发展能级

小梅沙片区改造全速推进，一是拆迁谈判取得重大突破。小梅沙片区 2021 年成功实现 202 户小业主 100%签约，成为深圳城市更新条例颁布后首个完成 100%搬迁补偿安置签约及房屋拆除的城市更新项目、深圳市国有企业首家自有团队完成 100%搬迁签约的城市更新项目，充分体现了集团敢打硬仗、能打胜仗的工作能力与作风；二是全面推进规划设计工作。完成觐海广场、梅沙客厅建筑方案，景观、室内等专项设计已经获批并开工建设。美高梅酒店完成全套施工图和幕墙与室内方案设计工作；三是商业运营合作项目取得实质进展。通过强强联合，旨在打好“文旅+商业”组合牌，特发携手益田、印力成立商业运营合资公司，全面统筹小梅沙片区商业招商与运营，着力打造新小梅沙高品质的城市滨海休闲商业体验空间与业态。

香蜜湖开发是深圳市及福田区的重点项目，地处深圳市核心——福田区，片区未来将打造为“世界级国际金融 CBD、世界级消费中心、世界级城市客厅以及世界级立体生态城区”，成为深圳建设中国特色社会主义先行示范区的新标杆、粤港澳大湾区的新引擎，对深圳市国际化、现代化城市空间建设作用重要、意义重大。

公司作为深圳市属国企和香蜜湖片区主要土地所有者，使命光荣、责任重大，目前正在全面推进用地指标审批、税务筹划、前期研究等工作，为未来打造深圳“城市新客厅”、“新金融中心”的大规划、大开发作好铺垫。同时，加强组织建设，结合集团优秀干部和市场化引进的多名业内高级人才，注册成立特发香蜜湖投资公司，作为香蜜湖新金融中心开发建设和运营的重要平台。

2. 强化推进战略落地，确保可持续发展动能

2021 年，特发集团立足“十四五”战略规划，对标国际一流战略管理能力，强化集团战略制定与落地能力，聚焦“战略性新兴产业”和“城市空间升级产业”两大板块，启动并全面推进集团战略管控体系建设工作。一是升级集团管控模式，搭建特发集团“6S”战略管控体系框架并实施落地；二是分解集团战略指标，实现集团战略指标、各单位战略指标、三年滚动指标、年度指标的层层分解；三是推动战略落地跟踪，开展部分重要企业管理报表搭建及跟踪试点；四是基于集团战略规划和现有产业，明确集团产业的能力需要强化、补足及协同的领域，制定集团产业图谱，驱动集团投资并购，

全年接触商谈投资项目 40 余个。

面对极其严峻的企业内外部经营环境，特发集团的战略部署坚持系统规划、分步实施、重点推进、协同发展的原则，以重点项目为抓手，围绕战略性新兴产业和城市空间升级加强布局，为集团可持续发展奠定坚实基础，主要体现在以下两方面：

一是稳步推进重点项目。特发信息神州飞航扩产项目已投入使用。特发华银通过竞拍取得土地厂房，拓展产业发展空间。西安数据中心项目已开工建设。稳步推进重点项目进程，为特发信息蓄积战略发展实力。**特发地产**天鹅项目和荆州项目提前完成集中入伙的年度目标，按时移交华南师范大学附属平湖学校，设计、质量等获得龙岗区政府高度认可。践行“用心筑造美满”的发展理念，深耕深圳、放眼全国，打造出了“精品建筑、绿色生态”的特发品牌。**麦捷科技**智慧园项目基本完工，有利于公司扩大生产规模，进一步优化生产布局并改善生产经营环境，为公司未来可持续发展奠定基础。**特力**金钻交易大厦 10 月份完成主体结构封顶，提前保质完成主体封顶的阶段性目标。上钻所会员项目等增值服务业务正有序开展，特力珠宝产业交易平台建设迈上坚实的第一步。深珠宝平台发展显著，获得了罗湖区政府和海关的高度认可，该平台入驻企业超 200 家，服务企业近 400 家，实现进出境货物总额超 23 亿元，进口环节税收贡献超 3000 万元，2021 年的业绩全面优于预期目标。

二是产业拓展亮点纷呈。集团总部继续大力拓展合作项

目，全年共接触项目 47 个，主要集中在战略性新兴板块，已完成投资立项项目 3 个。**特发信息**在纤缆制造板块继续稳固传统优势地位，首次获中国铁塔光缆产品集采第一名。**麦捷科技**布局 BAW 产品，收购华芯无线无形资产并合资设立瑞芯公司，加速高端产品的开发与量产，补强公司产品版图。同时，积极开拓汽车电子核心客户，推进汽车电子业务布局，加速控股子公司金之川转型发展，开辟业绩第二增长曲线。**特发服务**聚焦物业管理“主航道”，成功中标中国移动湖北区域多个项目，成为区域物业管理服务最大供应商，承接多个华为系重大项目，公司业务向食品、医疗体检、公园等多个领域延伸，全年新拓展项目 90 个。**特发地产**深耕城市更新领域，创新商业合作模式，多渠道拓展优质资源，取得了丰硕成果。2021 年新拓展城市更新类项目 12 个，累计更新储备项目共 35 个，开发体量约 2400 万平方米，总货值约 4200 亿元。2021 年特发地产投资攻坚取得重大突破，一年内获取了上海、深圳、杭州 3 块土地，总货值约 74 亿元，为地产公司后续发展提供了优质的土地储备。

3. 加大资本运作力度，助推集团转型发展

定增、战略配售、公司债、市值管理多向出击，喜获成果。一是推动麦捷科技顺利实施非公开发行项目；二是集团通过特发投资成功参与生益电子 IPO 战略配售；三是特发信息面向专业投资者公开发行公司债券；四是研究制定方案，开展集团所属 4 家上市公司质量提升工作。

4. 持续完善公司治理，促进规范高效运作

一是高效完成市国资委持有集团 4.33% 股权划转社保基金专项任务；二是推动《深圳市国资委授权放权清单（2020 年版）》各项授放权事项落实，完成公司章程修订，并跟踪执行情况。同时参照中央、深圳及相关市属国企经验做法，制定《特发集团董事会向经理层授权管理办法》，进一步规范集团董事会授权管理；三是组织召开股东会、董事会、专委会会议合计 49 次，审议通过 80 项议案；组织股东代表、董监事对集团多个城市更新项目进行现场调研；四是与各股东积极沟通争取，全力推进落实增加公司注册资本金的事项，至 2021 年 4 月完成其中 10 亿元增资，保障集团重点项目资金需求；五是强化总部服务、监督和价值创造职能，优化总部组织架构，新设智慧与信息化部门，统筹协同和指挥集团系统内的重点信息化建设项目，为产业和管理赋能。六是成立小梅沙、香蜜湖开发运营事业部，集中管理资源抓好重大工程建设，实现集团战略管控与项目具体运作的无缝链接，敏捷管理。

5. 深化改革释放活力，创新赋能激发动力

特发集团作为“双百企业”，在市场化改革、授权体系、公司治理、长效激励、风险管控等领域探索先行。一是贯彻落实国务院国资委、市国资委关于开展国企改革三年行动有关要求，制定 2020-2022 年“双百方案”并基本完成；二是按时按质完成地方国企改革量化指标，全面完成所有 29 项重要任务；三是积极做好成果总结及宣传推广并获认可，将特发服务混改工作经验形成优秀案例，在国务院国资委改革

月例会上做了汇报。**四是**高科技技术和项目建设获得多项奖项荣誉，特发信息港数据中心应用项目获 IDC 行业大奖“数据中心科技成果三等奖”。麦捷科技射频滤波器中标工信部专项补助项目。特力水贝珠宝大厦作为市优秀绿色三星运营项目代表亮相绿博会，傅立叶获得国家专精特新“小巨人”企业的称号。

6. 信息化建设强推进，数字化转型加速度

一是推进智慧小梅沙项目建设，确定智慧小梅沙的整体架构及建设方案，搭建施工 BIM 系统，优化项目管理协作平台，完成智慧海洋馆规划设计成果方案，完成智慧能源项目立项和初步设计；二是全力推进集团数字中台和市国资委“一企一屏”项目；三是各企业强化信息化建设。特发服务启动智慧物业平台建设，麦捷科技加快开展财务信息化工作，实施金蝶 PLM 软件，加强对研发项目管理，有效提升研发的效率。同时，积极提升工业自动化水平，有效加强产品质量管控能力、提升生产效率。长龙公司引进智能仓储项目，为企业降本增效提供更多助力。特发地产充分利用城市更新拆迁管理系统对城市更新业务进行全过程、全方位管控，做到全流程精细化管理，并利用 BIM 建模实现建筑设计从二维向三维的转化，实现设计思想顺利落地，避免设计变更。城市更新系统和 BIM 数字化应用，有效提升了地产业务管理效率。

7. 全面提高党建水平，以融合促发展兴文化

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面加

强党的领导与党的建设，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，把党的领导贯穿于公司治理的全过程各方面。一是注重顶层设计，引领改革发展。2021 全年召开集团党委会 60 次，严格落实《集团党委研究决定事项清单》《集团党委前置研究讨论重大经营管理事项清单》，切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用。二是把政治建设摆在首位。制定政治要件贯彻落实台账，梳理形成 50 余项任务，初步形成政治要件闭环落实机制。高质量召开党委民主生活会，查找问题短板，明确努力方向。各级党组织以专题学习会、支部党员大会、讲党课等形式，深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神和党的十九届六中全会精神。三是强化理论武装，夯实思想根基。严格落实“第一议题”学习制度，2021 年集团党委开展“第一议题”学习 58 次、党委理论中心组学习 4 次，组织多场专题研讨，党委班子成员下沉所在党支部、挂点党支部讲授党课。四是坚持大抓基层导向。深入开展党支部建设贯通式培训，推进党支部规范化建设。持续开展特色党建品牌创建工作，组织基层研讨形成 15 个党建与经营融合项目。五是深入开展党史学习教育。各级党组织通过专题研讨、集中学习、主题教育等方式，巩固拓展党史学习教育成果。六是严格落实意识形态工作责任制。将意识形态工作纳入年度党建工作要点，规范落实集中学习、专题部署、基层调研等各项要求，引导系统党员干部职工以正确的政治导向规范言行举止。同时，加强网络平台管理和网络

安全宣传教育，严肃工作纪律，确保意识形态工作万无一失。

8. 扎实做好安全生产与疫情防控

一是以高度的政治责任感，认真贯彻落实国家、省、市各项疫情防控工作部署，建立传达部署工作机制，严格执行疫情防控常态化措施，统筹疫情防控与经营发展，做到“两手抓、两不误”。通过搭建联防联控体系，加大防疫宣传，强化内部管理，联合社区、街道、小区等各方面力量，筑牢疫情防控防线，全力推进新冠疫苗“应接尽接”，面对经营项目分散，点多面广，境内员工众多（总数近2万人）的情况，实现年度全员“零感染”。二是集团始终坚持“安全第一、预防为主”的工作方针，紧紧围绕安全生产控制目标、“新冠”疫情防控以及综治维稳要求，通过层层落实安全生产责任制，运用安全生产信息系统开展常态化安全管理，以安全生产考核为抓手，深化安全隐患排查治理，细化风险分级管控，遏制了事故的发生。长龙公司、特发石油、华辉石油纳入集团安全生产管理体系，安全生产纳管企业达到14家。集团安全生产形势总体保持平稳，未发生生产安全责任事故。

9. 优化人才队伍结构，加强人才队伍建设

一是持续以市场为导向，创新优化薪酬总额，完善薪酬制度体系，探索建立薪酬预算弹性审核机制；二是开展所属企业市场化换届选举工作，完成特发信息、特力集团、特发服务、特发地产等企业董事会、班子选聘换届；开展集团副总裁及总部中层内部竞聘，多名优秀年轻干部通过竞聘走上

领导干部岗位，干部队伍进一步年轻化，总部中层平均年龄由 46.21 岁降至 41.5 岁；三是开展集团 2021 年度后备人才选拔，审核通过入库 266 人，其中初级后备人才 79 人，中级后备人才 171 人，高级后备人才 16 人。

10. 健全监督运行机制，提高前瞻防控能力

一是紧紧围绕“把纪律和规矩挺在前面”，坚持不懈开展纪律和警示教育，深入开展党风廉政建设和反腐败宣传教育工作，持之以恒落实中央八项规定精神，构筑“不想腐”的思想防线。二是持续提升监督执纪工作规范化、法治化水平，有效发挥党内谈话制度在监督中的作用，推动党内监督规范化、常态化，不断扎牢制度笼子、规范权力运行。三是积极发挥监督执纪问责“治已病、防未病”作用。四是真抓实干工程审计，细化监管要求，重构职责定位，为工作开展提供长效保障。五是持续优化风控工作，健全风控制度体系，进一步明确职责，同时细化集团重大风险跟踪监测量化指标。六是继续改进投后评价，跨界融合审计延展范围，全面深入评价投资效益效果，跨界融合互补，延展投后评价工作范围，重点项目延续数年实施简化评价，长效跟踪项目效益效果。

11. 实施卓越品牌战略，逐步提升特发品牌影响力

一是健全品牌管理顶层设计，将品牌建设工作纳入集团“十四五”战略体系，形成“十四五”品牌战略规划纲要和品牌管理工作指引。二是清晰品牌形象，推出有特色、有温度、有活力、有干劲的品牌 IP 形象“特·牛”。三是搭建

品牌传播矩阵，由官方微信视频号、抖音号、微信公众号形成新媒体品牌宣传矩阵，充分展示重点项目、重要成果、重大活动。**四是**强化品牌维护体系，强化对“特发”字号及商标注册的管理力度，引进新的舆情监测技术手段，建立舆情监测及应急处置机制。

(三) 年度投融资情况

1. 投资情况

2021 年，集团实际完成投资 61.65 亿元。特发信息西安数据中心项目施工进度完成过半，麦捷科技扩产项目根据订单情况有序开展，智慧园建设项目完成主体封顶；特发地产上海临港项目 12 月份已实现首批开盘销售，深圳龙岗南湾招拍挂项目已开工建设；小梅沙片区整体改造、特力金钻大厦建设等项目基本按计划正常推进。

2. 投资后评价情况

一是与审计跨界融合延展评价范围，在境外投资、混改、任期审计等工作中，对原不需实施全面后评价的小额项目，运用后评价方法，全面深入评价其投资效益和效果，跨界融合相互补充，延展后评价工作范围。**二是**延续加强简化后评价，对重点项目延续数年实施简化评价，长效跟踪项目效益效果，并主动改版完善报告内容，受上级充分肯定好评。**三是**有效加强督导工作，主动向前延伸搜集投资动态后，持续滚动更新《三年计划清单》，据此对相关企业年初下达计划、年中审核进度、年尾催办相关事项，有效加强督导工作前瞻

性，各企业合理调配资源、安排时间、高效工作、保证质量，整体后评价工作进入良性循环。全年共审核出具 10 份报告，总结经验教训 21 项。

3. 委托理财及衍生品投资情况

报告期内，公司除购买银行理财产品以外，无其他委托理财及衍生品投资。截至报告期末，公司持有银行理财产品共计 72.14 亿元。

4. 主要融资情况

截至 2021 年 12 月底，集团银行授信总额度 560.46 亿元，有息债务 95.55 亿元。

（四）2022 年度工作计划

2022 年集团主要经营预算目标：营业收入 134.28 亿元，利润总额 24.48 亿元。2022 年，经济形势将依然复杂多变，为确保完成经营预算目标，我们要准确把握市场态势，积极抓机遇、抢市场，以“钉钉子的精神”做实做细做好各项工作。

1. 全力推进重点项目进度

主动作为、迎难而上，加强与各方沟通，强力推进重点项目进程。一是继续做好香蜜湖项目与政府的沟通，推进香蜜湖片区土地整备补偿协议签订，做好香蜜湖城市更新单元规划、实施主体确认等工作。同时，继续做好土地整备工作，在前期取得成果的基础上，重点推进 1979、左岸乐园等商户的搬迁和清理。二是稳步推进小梅沙片区城市更新工作。加

快城市更新单元二期开工建设，全力以赴完成长期海域使用权申请。持续推进新海洋世界和新小梅沙酒店的建设进度，力争年底前完成新小梅沙大酒店、梅沙客厅竣工验收。三是加快推进上海临港项目、深圳南湾 0416 项目、杭州拱墅项目。同时，加快城市更新项目的推进及转化，加速南湾中部片区、光明李松荫等项目推进。四是全力推进特力水贝珠宝大厦二期项目建设，年底前完成竣工验收。持续打造珠宝第三方生态圈，重点推进交易中心项目，争取取得控股运营权。五是加强特发信息港数据中心项目的招商工作，加强西安数据中心项目工程建设管理。六是做好麦捷科技金之川汽车电子大楼项目建设。

2. 继续做好资本运作和融资工作

一是落实集团增资工作，做好与各股东的沟通协调。二是通过产业并购与基金投资，积极拓展资本运作项目。三是加强与银行等金融机构的战略合作，大力拓宽融资渠道，降低融资成本。

3. 稳妥推进历史遗留问题处理

积极配合政府及清算组，推进深高清算等工作。积极稳妥推进小梅沙度假村的移交工作，全力以赴防止重大信访维稳事件发生。根据市国资委部署，继续推进集团系统内有关土地资产的确权工作。积极应对深高土地使用税纠纷、观澜别墅纠纷案、大唐财务系列诉讼案等。

4. 持续促进经营管理提升

一是不断完善集团 6S 战略管控体系，做好战略执行情

况的跟踪、评价和反馈，保障战略有效落地。二是推进集团内业务协同，优化协同工作机制，实现集团整体利益最大化。三是加强信息化建设，加快数字化转型步伐。四是不断完善制度建设，优化管理流程，落实精益化管理。五是强化风控内控建设，充分吸取并购项目教训，加强对投资并购项目、外地项目的管控监督，充分利用信息化手段，健全管控体系建设。

5. 推动党建与经营管理实现更高质量的融合发展

继续以坚持党的领导加强党的建设为统领，以助力企业发展为目标，持续提高基层党建工作规范性、提升特色党建工作质量。重点抓好中共二十大精神的学习宣贯。

6. 严抓疫情防控和安全生产管理

继续做好常态化下的疫情防控工作，做好疫情防控和生产经营“两手抓”。同时，做好常态化安全管理工作，严防死守，坚决杜绝安全生产责任事故的发生。

（五）潜在风险及应对措施

随着公司快速发展，近年来投资并购企业不断增多，由于并购企业多为民营企业，与国企在经营管理和文化理念上存在一定差异，并购后对并购企业的管控在一定程度上存在管理风险。针对这一风险点，特发集团将加强对并购企业的管控，重点关注可能影响并购企业经营业绩的事项，并探索新型的管控模式，保持企业市场活力，加强产业协同效应，重点强化并购企业核心业务竞争能力。

四、重大事项

（一）公司章程、经营范围、注册资本变动情况

报告期内，特发集团公司章程及配套股东会、董事会、监事会议事规则均进行了修订。

报告期内，集团根据项目进度及资金需求，积极与各股东沟通，争取股东增资 10 亿元，相关增资款已于 2021 年 4 月全部落实到位。2021 年 6 月 16 日，特发集团股东会 2021 年第四次临时会议审议通过《关于变更公司注册资本并修订公司章程的议案》。

（二）公司合并、分立、解散、申请破产情况

报告期内无相关事项。

（三）重大亏损、重大损失

报告期内未发生重大亏损或重大损失的情况。

（四）聘任、解聘会计师事务所情况

公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）进行 2021 年度财务报表审计，该事务所 2021 年为第四年为我司进行报表审计。

（五）会计政策、会计估计变化情况说明

1. 公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（以下简称新金融工具准则）。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则与

原准则的差异追溯调整 2021 年 1 月 1 日的留存收益或其他综合收益。

2. 公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》（以下简称新收入准则）。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整 2021 年 1 月 1 日的留存收益及财务报表其他相关项目金额。

3. 公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》。

（1）对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

（2）对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

4. 公司自 2021 年 1 月 26 日起执行财政部于 2021 年度颁布的《企业会计准则解释第 14 号》，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

5. 公司自 2021 年 12 月 31 日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第 15 号》“关于资金集中管理相关列报”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

五、公司治理基本情况

报告期内，公司严格按照国家法律法规和国资监管相关

规定，持续完善公司治理结构，提升公司治理水平，健全内部控制体系，规范公司运作。

（一）党委会会议召开情况

2021 全年召开集团党委会 60 次，严格落实《集团党委研究决定事项清单》《集团党委前置研究讨论重大经营管理事项清单》，切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”作用。

（二）班子会召开情况

2021 年，集团共召开经营班子会 91 次，审议通过 248 项议题。

（三）股东会、董事会、专委会召开情况

2021 年，集团共召开股东会 13 次，审议通过 17 项议案；董事会 27 次，审议通过 52 项议案；专委会 8 次，审议通过 11 项议案。

（四）监事会召开情况、报告期内监督评价

1. 监事会召开情况

2021 年，集团监事会共召开了 2 次会议，审议通过了 7 项议题。

2. 报告期内监督评价

2021 年度，特发集团监事会按照《公司法》《公司章程》赋予的职权，依法行使公司监督权，对集团经营活动、财务状况以及董事和高级管理人员的履职情况依法进行了监督，未发现重大违法违规情况。

六、内部控制管理情况

（一）报告期内主要制度建设情况、执行评价

2021 年，公司持续加强现代企业制度建设，健全以风险为导向的内部控制制度体系，完成集团章程及配套议事规则修订，进一步加大对企业的授权放权力度。全年制度“立、改、废”共计 31 项，其中新增 11 项，修订 20 项，包括修订集团董事管理和董事会考核评价制度，完成 5 家二级非直管企业章程修订工作，完成公司《投资管理规定》《产权变动管理办法》《总经理（总裁）办公会议事规则》《企业领导班子整体市场化选聘指导意见》《采购管理办法》等制度，进一步建立健全了管理制度体系。工作中注重实效，各项内部控制制度得到了有效执行。

（二）内部控制机制建设情况、自我评价结论

公司依据《企业内部控制基本规范》及配套指引、《中央企业全面风险管理指引》等相关文件、《公司章程》，按照内控制度建设系统化、规范化要求，新制定并发布公司《内部控制管理制度》、《风险管理办法》、《风险评估工作指引》等专项管理制度，进一步明确了公司内控风控工作目标、各组织机构职责、内控风控建设和管理要求，并规范了风险评估工作程序和方法。

2021 年度，公司根据内控评价指引及公司评价管理办法的要求，对内部控制的有效性进行了自我评价。截至 2021

年 12 月 31 日，公司内部控制设计与运行有效，达到了公司内部控制目标，不存在重大缺陷和重要缺陷。

（三）风险管理情况

公司高度重视风险管理工作，严格按照市国资委的相关通知要求，开展年度重大风险评估及季度重大风险跟踪监测工作，要求系统内各企业建立健全重大风险季度监测和报告工作机制，加强重大风险跟踪和监测，设置相关预警指标，及时发现和应对经营管理中的新增风险和风险事件，按季度汇总分析各类重大风险应对措施和重大风险事件监测处理情况。

七、社会责任

（一）稳步推进脱贫攻坚、乡村振兴及援疆工作

公司一方面投入 30 余万元，帮助河源市李白村完善村民服务中心，拓宽道路及水沟，进一步深化基础设施建设。同时，通过支持家庭养殖、发放困难补助、解决贫困户就业等举措，帮助贫困户增收，巩固脱贫攻坚成果。在此基础上，认真做好相关收尾、总结及交接工作，圆满完成上级部署的对口帮扶河源市李白村任务。另一方面，选派 4 名年轻干部，与牵头单位前海管理局组团成立驻汕头市成田镇帮镇扶村工作队，继续投入乡村振兴工作，共同推进产业、生态、文化、人才、组织等五大振兴任务，年内重点完成镇情村情调研摸底、建立返贫动态监测机制、慰问调研、资金及电脑捐

赠等工作，同时积极协调内部力量协助制定镇域发展规划，完成消费扶贫金额 223 万元。经深圳驻汕头市指挥部考核评定，驻成田镇工作队考核成绩获评 A 级，位列三区一县 13 支驻镇工作队第一名。此外，继续选派旅游专业管理人员开展援疆工作，2021 年，推动帕米尔景区入园人数、经营收入分别同比增长 175.77%和 594.67%，并顺利通过国家 5A 级旅游景区复审，同时助力塔县“红其拉甫国门”景区成功创建 4A 级旅游景区。

（二）严格抓好安全生产，加强信访维稳管控

2021 年，长龙公司、特发石油、华辉石油纳入集团安全生产管理体系，安全生产纳管企业达到 14 家。公司上下认真贯彻上级重要指示及文件精神，落实安全生产工作各项部署，始终坚持“安全第一、预防为主”的工作方针，紧紧围绕安全生产控制目标、“新冠”疫情防控以及综治维稳要求，通过层层落实安全生产责任制，运用安全生产信息系统开展常态化安全管理，以安全生产考核为抓手，深化安全隐患排查治理，细化风险分级管控，遏制了事故的发生。2021 年，公司安全生产形势总体保持平稳，未发生生产安全责任事故。

报告期内，公司牢记“为民解难、为党分忧”职责使命，认真贯彻落实上级关于信访维稳工作有关要求，切实担起主体责任，规范落实相关机制及流程，总体实现平稳有序，年内未出现重大信访及维稳问题。

（三）以人为本，保障职工权益，关心职工生活

2021 年，集团工联合会积极督导 14 家下属企业基层工会成立、换届改选等工作，通过增强工会组织力量，进一步提升服务职工能力；组织召开“特发集团六届三次职代会”，协调处理各类提案 47 条，充分发挥职代会及工会桥梁纽带作用，妥善解决职工合理建议与诉求；关心职工身心健康，结合实际支持篮球、乒乓球、羽毛球、足球等不同类型的兴趣小组运作，组织开展“特发信息·智享未来杯”羽毛球赛、“特力珠宝产业杯”乒乓球赛以及“庆祝特发集团 40 周年诗歌、书画、摄影作品展”等文体活动；组织职工认真践行诚心诚意贡献社会的文化理念，全年开展志愿服务项目 64 个，累计志愿服务 1893 小时；心系职工群众生活，为 10 名困难职工申请发放 2.4 万元生活帮扶补贴，对患重大疾病且暂未符合市级困难职工建档标准的职工申请生活困难补助 3 万元，帮助职工解决实际困难和问题。

（四）秉持诚信经营理念，倡导绿色环保建设

特发集团严格遵守相关法律法规要求，坚决贯彻守法诚信经营理念，推行企业信用体系建设，规范公司运作，报告期内未发生违法违规经营行为。公司积极配合税务机关做好各项税务工作，履行纳税义务，依法诚信纳税。

2021 年特发集团及所属企业积极响应生态文明建设相关精神，深入学习党的十九大报告对生态文明建设的重要论述，将生态文明建设理念切实融入到经营管理和生产工作

中。通过多种方式加强生态文明建设的宣传力度，建立制度积极推动生态文明建设，倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，加强垃圾分类管理等工作。

集团在生产运营中，积极落实设备节能改造、优化生产工艺、生产辅料循环利用和资源综合利用等工作，从严管理污染物排放，落实无害化清运和处理。集团通过主抓小梅沙片区开发，打造城市美好人居，充分展示生态文明建设成果；在项目施工方面，积极落实绿色建筑及海绵城市各项要求，从施工管理、环境保护、节材与材料资源利用、节水与水资源利用、节能与能源利用、节地与施工用地保护等方面确保项目绿色施工。多举措维护绿色环境，进一步履行绿色职责。

八、财务报告

（一）财务决算报表审计意见结论

天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计了公司的财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日合并及母公司的资产负债表，2021 年度合并及母公司的利润表、合并及母公司的现金流量表、合并及母公司的所有者权益变动表以及相关财务报表附注，出具了编号为“天健审〔2022〕3-359 号”标准无保留意见的审计报告。

审计意见认为，公司财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

(二) 财务报表

见附件。

附件

合并资产负债表							
2021年12月31日							
编制单位：深圳市特发集团有限公司							会合01表 单位：人民币元
资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	5,867,603,746.40	6,848,768,290.76	短期借款	27	2,750,287,109.54	4,899,820,971.72
结算备付金				向中央银行借款			
拆出资金				拆入资金			
交易性金融资产	2	6,667,835,255.59		交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			112,043,391.22	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据	3	278,101,277.94	365,595,994.46	应付票据	28	1,152,337,482.91	949,229,175.00
应收账款	4	3,724,245,337.51	2,801,528,093.16	应付账款	29	2,269,733,933.27	2,895,670,927.70
应收款项融资	5	69,146,738.34		预收款项	30	6,225,687.40	3,421,930,037.14
预付款项	6	168,360,090.31	285,556,610.06	合同负债	31	1,892,214,071.30	
应收保费				卖出回购金融资产款			
应收分保账款				吸收存款及同业存放			
应收分保合同准备金				代理买卖证券款			
其他应收款	7	1,588,802,859.95	1,439,419,082.11	代理承销证券款			
买入返售金融资产				应付职工薪酬	32	579,787,193.17	479,102,054.47
存货	8	7,360,127,937.53	6,577,281,973.27	应交税费	33	1,110,572,340.91	666,113,545.58
合同资产	9	36,406,666.57		其他应付款	34	2,853,002,635.59	1,152,312,154.87
持有待售资产	10	530,520.33		应付手续费及佣金			
一年内到期的非流动资产				应付分保账款			
其他流动资产	11	789,559,206.94	6,537,558,682.37	持有待售负债			
流动资产合计		26,550,719,637.41	24,967,752,117.41	一年内到期的非流动负债	35	140,585,461.89	170,307,048.51
				其他流动负债	36	249,745,485.50	105,768,819.34
				流动负债合计		13,004,491,401.48	14,740,254,734.33
				非流动负债：			
				保险合同准备金			
非流动资产：				长期借款	37	3,268,628,412.25	1,454,394,334.71
发放贷款和垫款	12	791,046,278.47	754,815,956.26	应付债券	38	3,395,313,731.11	2,626,480,470.93
债权投资	13	9,310.00		租赁负债	39	234,540,027.72	
可供出售金融资产			49,297,055.23	长期应付款	40	21,954,360.36	22,062,864.36
其他债权投资				长期应付职工薪酬			
持有至到期投资			9,310.00	预计负债	41	1,139,821.63	25,830,167.74
长期应收款	14	318,381.33	318,381.33	递延收益	42	163,065,847.77	124,364,013.32
长期股权投资	15	864,227,412.90	803,916,045.14	递延所得税负债	25	67,542,889.04	86,535,792.72
其他权益工具投资	16	14,362,174.40		其他非流动负债	43	6,580,503.05	7,618,238.93
其他非流动金融资产				非流动负债合计		7,158,765,592.93	4,347,285,882.71
投资性房地产	17	1,424,149,397.90	1,216,258,817.37	负债合计		20,163,256,994.41	19,087,540,617.04
固定资产	18	2,804,146,627.16	2,610,144,326.25	所有者权益：			
在建工程	19	2,137,213,550.42	1,363,266,258.83	实收资本(或股本)	44	4,582,820,000.00	3,582,820,000.00
生产性生物资产				其他权益工具	45	12,018,725.37	26,947,015.16
油气资产				资本公积	46	788,587,820.31	849,493,543.78
使用权资产	20	296,734,622.20		减：库存股			
无形资产	21	303,115,098.87	344,187,760.04	其他综合收益	47	-1,148,431.66	18,845,107.45
开发支出	22	48,754,405.05	39,775,108.30	专项储备			
商誉	23	1,250,615,072.40	1,250,615,072.40	盈余公积	48	439,180,800.93	433,201,879.48
长期待摊费用	24	155,254,815.84	145,435,370.13	一般风险准备			
递延所得税资产	25	208,470,713.36	208,453,538.16	未分配利润	49	3,792,623,214.12	3,350,551,887.54
其他非流动资产	26	569,643,088.34	386,510,739.89	归属于母公司所有者权益合计		9,614,082,129.07	8,261,859,433.41
非流动资产合计		10,868,060,948.64	9,173,003,739.33	少数股东权益		7,641,441,462.57	6,791,355,806.29
资产总计		37,418,780,586.05	34,140,755,856.74	所有者权益合计		17,255,523,591.64	15,053,215,239.70
				负债和所有者权益总计		37,418,780,586.05	34,140,755,856.74

合并利润表

2021年度

会合02表

编制单位：深圳市特发集团有限公司

单位：人民币元

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业总收入		14,215,857,350.69	12,677,546,741.18
其中：营业收入	1	14,121,722,439.41	12,591,572,577.66
利息收入	2	94,134,911.28	85,974,163.52
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		12,604,057,767.58	11,160,778,001.37
其中：营业成本	1	10,398,529,844.99	9,205,544,355.72
利息支出	2	9,986,873.77	10,836,236.42
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	3	658,511,048.38	567,225,120.55
销售费用	4	305,323,649.92	298,233,647.86
管理费用	5	603,795,950.73	547,707,675.23
研发费用	6	418,278,145.59	333,608,280.40
财务费用	7	209,632,254.20	197,622,685.19
其中：利息费用		312,594,017.20	288,021,541.14
利息收入		123,769,201.58	142,874,137.08
加：其他收益	8	104,296,281.01	108,364,346.86
投资收益（损失以“-”号填列）	9	304,305,043.36	316,266,106.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		46,694,195.19	31,015,730.40
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10	17,034,398.09	152,213,982.46
信用减值损失（损失以“-”号填列）	11	-218,911,512.51	
资产减值损失（损失以“-”号填列）	12	-536,000,459.91	-410,326,655.06
资产处置收益（损失以“-”号填列）	13	-2,500,035.76	4,023.16
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,280,023,297.39	1,683,290,543.93
加：营业外收入	14	183,635,278.67	27,249,179.96
减：营业外支出	15	21,004,055.96	64,174,990.93
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,442,654,520.10	1,646,364,732.96
减：所得税费用	16	454,332,908.11	435,543,111.18
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		988,321,611.99	1,210,821,621.78
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,000,388,596.10	1,210,518,100.18
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-12,066,984.11	303,521.60
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		670,571,287.59	804,688,313.52
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		317,750,324.40	406,133,308.26
六、其他综合收益的税后净额	17	919,998.21	-103,799,172.13
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		583,601.39	-103,799,172.13
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		72,833.58	
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动		72,833.58	
4.企业自身信用风险公允价值变动			
5.其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		510,767.81	-103,799,172.13
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额		510,767.81	-152,205.33
7.可供出售金融资产公允价值变动损益			-103,646,966.80
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		336,396.82	
七、综合收益总额		989,241,610.20	1,107,022,449.65
归属于母公司所有者的综合收益总额		671,154,888.98	700,889,141.39
归属于少数股东的综合收益总额		318,086,721.22	406,133,308.26
八、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

合并现金流量表			
2021年度			
编制单位：深圳市特发集团有限公司			会合03表 单位：人民币元
项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,074,869,422.27	15,673,392,712.15
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		153,175,574.40	114,701,361.22
收到其他与经营活动有关的现金		6,278,700,949.49	716,968,906.63
经营活动现金流入小计		18,506,745,946.16	16,505,062,980.00
购买商品、接受劳务支付的现金		8,430,419,010.22	8,752,363,800.05
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		2,219,612,824.33	1,790,642,578.58
支付的各项税费		1,496,839,229.57	1,002,259,864.84
支付其他与经营活动有关的现金		7,798,523,564.24	646,496,400.40
经营活动现金流出小计		19,945,394,628.36	12,191,762,643.87
经营活动产生的现金流量净额	1	-1,438,648,682.20	4,313,300,336.13
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		21,794,970.07	86,461,743.14
取得投资收益收到的现金		184,455,425.14	57,668,548.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		11,990,200.60	4,203,155.09
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	2	16,299,206.27	24,565,517.80
收到其他与投资活动有关的现金		25,813,208,416.28	6,973,960,852.81
投资活动现金流入小计		26,047,748,218.36	7,146,859,817.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,421,097,870.17	1,011,565,809.74
投资支付的现金		83,306,262.20	40,920,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	2		1,980,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		26,187,710,936.79	10,183,426,385.90
投资活动现金流出小计		27,692,115,069.16	11,237,892,195.64
投资活动产生的现金流量净额		-1,644,366,850.80	-4,091,032,378.48
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,221,231,800.52	505,349,840.31
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		874,832,800.52	505,349,840.31
取得借款收到的现金		5,511,967,357.68	8,326,082,701.79
发行债券收到的现金		799,383,520.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		509,191,813.69	175,962,043.16
筹资活动现金流入小计		9,041,774,491.89	9,007,394,585.26
偿还债务支付的现金		6,033,170,108.39	5,465,442,076.57
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		629,259,373.27	510,823,237.12
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		393,433,775.50	388,362,644.33
支付其他与筹资活动有关的现金		325,866,785.62	122,696,452.34
筹资活动现金流出小计		6,988,296,267.28	6,098,961,766.03
筹资活动产生的现金流量净额		2,053,478,224.61	2,908,432,819.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-56,708.43	-13,940,187.69
五、现金及现金等价物净增加额		-1,029,594,016.82	3,116,760,589.19
加：期初现金及现金等价物余额		6,634,160,909.49	3,517,400,320.30
六、期末现金及现金等价物余额	3	5,604,566,892.67	6,634,160,909.49

合并所有者权益变动表
2021年度

项 目	本期数											上年同期数													
	归属于母公司所有者权益											归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	优先股	永续债	其他权益工具 其他	资本 公积	库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	所有者权益合计	实收资本 (或股本)	优先股	永续债	其他权益工具 其他	资本 公积	库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益
一、上年年末余额	3,582,820,000.00			26,947,015.16	849,493,543.78		18,845,107.45	432,201,879.48		3,350,551,887.54	6,791,355,806.29	15,053,215,239.70	3,582,820,000.00			2,784,603.60	894,747,439.27			122,644,279.58		392,381,881.88	2,922,606,295.36	6,440,955,935.91	14,168,940,235.60
加：会计政策变更						-20,577,140.50				18,885,454.50	-351,434.23	-2,042,120.23													
前期差错更正																							-200,436,446.21	-336,882,100.06	-537,118,546.27
同一控制下企业合并																									
其他																							-23,025,484.74	487,752.75	-22,537,731.99
二、本年期初余额	3,582,820,000.00			26,947,015.16	849,493,543.78		-1,732,033.05	432,201,879.48		3,369,437,342.04	6,791,004,372.06	15,051,172,119.47	3,582,820,000.00			2,784,603.60	894,747,439.27			122,644,279.58		392,381,881.88	2,709,144,364.41	6,104,761,588.60	13,609,283,957.24
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	1,000,000,000.00			-14,928,289.79	-60,905,723.47		583,601.39	5,978,921.45		423,185,872.08	850,437,090.51	2,204,351,472.17				24,162,411.56	154,746,104.51			-103,799,172.13		40,820,197.60	641,407,523.13	686,594,217.69	1,443,931,282.36
(一) 综合收益总额							583,601.39			670,571,287.59	318,086,721.22	989,241,610.20								-103,799,172.13			604,688,313.52	406,133,308.26	1,107,022,449.65
(二) 所有者投入和减少资本	1,000,000,000.00			-14,928,289.79	-60,905,723.47						925,784,144.79	1,849,950,131.53				24,162,411.56	154,746,104.51							391,355,941.43	570,264,457.50
1. 所有者投入的普通股	1,000,000,000.00			-14,928,289.79							824,832,800.52	1,809,904,510.73				24,162,411.56								496,955,867.53	521,118,279.09
2. 其他权益工具持有者投入资本																									
3. 股份支付计入所有者权益的金额																									
4. 其他					-60,905,723.47						100,951,344.27	40,045,620.80					154,746,104.51							-105,599,926.10	49,146,178.41
(三) 利润分配								5,978,921.45		-247,385,415.51	-392,433,775.50	-634,840,269.56										40,820,197.60	-163,280,790.29	-110,895,032.00	-233,355,624.79
1. 提取盈余公积								5,978,921.45		-5,978,921.45												40,820,197.60	-40,820,197.60		
2. 提取一般风险准备																									
3. 对所有者(或股东)的分配										-241,406,494.06	-392,433,775.50	-634,840,269.56											-122,460,592.79	-110,895,032.00	-233,355,624.79
4. 其他																									
(四) 所有者权益内部结转																									
1. 资本公积转增资本(或股本)																									
2. 盈余公积转增资本(或股本)																									
3. 盈余公积弥补亏损																									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																									
5. 其他综合收益结转留存收益																									
6. 其他																									
(五) 专项储备																									
1. 本期提取																									
2. 本期使用																									
(六) 其他																									
四、本期期末余额	4,582,820,000.00			12,018,725.37	788,587,820.31		-1,148,431.66	439,180,800.93		3,792,623,214.12	7,641,441,462.57	17,255,523,591.64	3,582,820,000.00			26,947,015.16	849,493,543.78			18,845,107.45		433,201,879.48	3,350,551,887.54	6,791,355,806.29	15,053,215,239.70

母 公 司 资 产 负 债 表

2021年12月31日

编制单位：深圳市特发集团有限公司								会企01表
								单位：人民币元
资 产	注 释 号	期 末 数	上 年 年 末 数	负 债 和 所 有 者 权 益	注 释 号	期 末 数	上 年 年 末 数	
流动资产：				流动负债：				
货币资金		1,042,980,708.53	1,289,639,694.76	短期借款		800,000,000.00	1,185,100,000.00	
交易性金融资产		2,518,078,870.99		交易性金融负债				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			210,474,130.00	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债				
衍生金融资产				衍生金融负债				
应收票据				应付票据				
应收账款				应付账款		11,155,271.60	20,430,499.74	
应收款项融资				预收款项		1,067,297.14	1,166,239.14	
预付款项		2,152,400.00	1,321,522.09	合同负债				
其他应收款		1,815,604,386.71	491,123,727.87	应付职工薪酬		62,968,012.61	43,617,523.01	
存货		791,213.69	791,213.69	应交税费		12,041,525.65	2,986,010.57	
合同资产				其他应付款		1,769,088,521.68	1,320,255,940.64	
持有待售资产				持有待售负债				
一年内到期的非流动资产				一年内到期的非流动负债		5,605,346.00	120,500,000.00	
其他流动资产			3,214,393,037.75	其他流动负债				
流动资产合计		5,379,607,579.92	5,207,743,326.16	流动负债合计		2,661,925,974.68	2,694,056,213.10	
非流动资产：				非流动负债：				
债权投资		9,310.00		长期借款		869,220,000.00	539,220,000.00	
可供出售金融资产			38,120,438.03	应付债券		2,281,658,694.49	2,280,557,944.49	
其他债权投资				租赁负债		6,593,654.88		
持有至到期投资			9,310.00	长期应付款		18,034,200.00	18,034,200.00	
长期应收款				长期应付职工薪酬				
长期股权投资	1	6,447,088,539.03	5,484,192,489.79	预计负债				
其他权益工具投资		1,700,000.00		递延收益				
其他非流动金融资产				递延所得税负债		5,598,030.63	6,859,046.84	
投资性房地产		250,178,972.81	171,316,613.64	其他非流动负债				
固定资产		9,967,254.04	10,212,371.36	非流动负债合计		3,181,104,580.00	2,844,671,191.33	
在建工程				负债合计		5,843,030,554.68	5,538,727,404.43	
生产性生物资产				所有者权益：				
油气资产				实收资本(或股本)		4,582,820,000.00	3,582,820,000.00	
使用权资产		11,904,592.44		其他权益工具				
无形资产		6,582,334.22	6,936,010.84	资本公积		20,430,358.06	20,430,358.06	
开发支出				减：库存股				
商誉				其他综合收益			20,577,140.50	
长期待摊费用		3,319,684.89	4,562,130.81	专项储备				
递延所得税资产				盈余公积		439,180,800.93	433,201,879.48	
其他非流动资产			46,859,554.89	未分配利润		1,224,896,553.68	1,374,195,463.05	
非流动资产合计		6,730,750,687.43	5,762,208,919.36	所有者权益合计		6,267,327,712.67	5,431,224,841.09	
资产总计		12,110,358,267.35	10,969,952,245.52	负债和所有者权益总计		12,110,358,267.35	10,969,952,245.52	

母 公 司 利 润 表

2021年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司		会企02表 单位：人民币元	
项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业收入		47,060,350.65	39,659,963.86
减：营业成本		12,018,970.35	13,787,510.01
税金及附加		3,506,842.51	5,415,191.53
销售费用		14,959.32	15,753.36
管理费用		88,865,898.40	84,099,674.41
研发费用			
财务费用		94,422,212.57	53,959,490.24
其中：利息费用		164,875,004.39	151,379,017.95
利息收入		70,479,213.17	98,291,300.42
加：其他收益		75,864.05	
投资收益（损失以“-”号填列）	1	117,242,238.15	139,783,627.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,610,267.93	2,689,856.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		46,659,223.01	11,913,630.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-42,695,541.75	16,067,805.52
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-30,486,749.04	50,147,407.06
加：营业外收入		114,580,188.91	10,587,854.36
减：营业外支出		466,504.00	-97,292.75
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		83,626,935.87	60,832,554.17
减：所得税费用		6,117,570.23	1,043,339.63
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		77,509,365.64	59,789,214.54
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		77,509,365.64	59,789,214.54
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			2,983,044.44
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			2,983,044.44
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			2,983,044.44
六、综合收益总额		77,509,365.64	62,772,258.98
七、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

母 公 司 现 金 流 量 表

2021年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司			会企03表 单位：人民币元	
项 目	注释号	本期数	上年同期数	
一、经营活动产生的现金流量：				
销售商品、提供劳务收到的现金		4,100,655.88	38,711,874.69	
收到的税费返还		2,061,864.73		
收到其他与经营活动有关的现金		291,322,346.20	1,849,361,529.48	
经营活动现金流入小计		297,484,866.81	1,888,073,404.17	
购买商品、接受劳务支付的现金		10,563,016.79	6,599,296.71	
支付给职工以及为职工支付的现金		44,788,912.86	46,932,734.06	
支付的各项税费		10,582,638.60	38,967,491.01	
支付其他与经营活动有关的现金		161,306,687.36	1,392,238,229.32	
经营活动现金流出小计		227,241,255.61	1,484,737,751.10	
经营活动产生的现金流量净额		70,243,611.20	403,335,653.07	
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资收到的现金		24,951,230.00	14,338,367.00	
取得投资收益收到的现金		70,952,995.59	64,571,737.02	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		3,650.00	2,550.00	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金		11,221,042,800.60	3,045,008,679.99	
投资活动现金流入小计		11,316,950,676.19	3,123,921,334.01	
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		805,042.01	329,663.99	
投资支付的现金		822,513,262.20	660,880,000.00	
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额				
支付其他与投资活动有关的现金		11,685,000,000.00	3,477,576,772.44	
投资活动现金流出小计		12,508,318,304.21	4,138,786,436.43	
投资活动产生的现金流量净额		-1,191,367,628.02	-1,014,865,102.42	
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金		1,346,399,000.00		
取得借款收到的现金		1,767,200,000.00	2,377,020,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		100,000,000.00		
筹资活动现金流入小计		3,213,599,000.00	2,377,020,000.00	
偿还债务支付的现金		1,942,800,000.00	914,100,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		396,332,457.41	236,817,241.59	
支付其他与筹资活动有关的现金		1,512.00	820,598.99	
筹资活动现金流出小计		2,339,133,969.41	1,151,737,840.58	
筹资活动产生的现金流量净额		874,465,030.59	1,225,282,159.42	
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响				
五、现金及现金等价物净增加额				
加：期初现金及现金等价物余额		1,289,639,694.76	675,886,984.69	
六、期末现金及现金等价物余额				
		1,042,980,708.53	1,289,639,694.76	

母公司所有者权益变动表

2021年度

编制单位：深圳市特发集团有限公司

会企04表
单位：人民币元

项 目	本期数							上年同期数								
	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	未分配 利润	所有者 权益合计	实收资本 (或股本)	资本 公积	减： 库存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余 公积	未分配 利润	所有者 权益合计
一、上年年末余额	3,582,820,000.00	20,430,358.06		20,577,140.50		433,201,879.48	1,374,195,463.05	5,431,224,841.09	3,582,820,000.00	20,430,358.06		17,594,096.06		392,381,681.88	1,501,052,874.04	5,514,279,010.04
加：会计政策变更				-20,577,140.50			20,577,140.50									
前期差错更正															-23,365,835.14	-23,365,835.14
其他																
二、本年初余额	3,582,820,000.00	20,430,358.06				433,201,879.48	1,394,772,603.55	5,431,224,841.09	3,582,820,000.00	20,430,358.06		17,594,096.06		392,381,681.88	1,477,687,038.90	5,490,913,174.90
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	1,000,000,000.00					5,978,921.45	-169,876,049.87	836,102,871.58				2,983,044.44		40,820,197.60	-103,491,575.85	-59,688,333.81
（一）综合收益总额							77,509,365.64	77,509,365.64				2,983,044.44			59,789,214.54	62,772,258.98
（二）所有者投入和减少资本	1,000,000,000.00							1,000,000,000.00								
1. 所有者投入的普通股	1,000,000,000.00							1,000,000,000.00								
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额																
4. 其他																
（三）利润分配						5,978,921.45	-247,385,415.51	-241,406,494.06						40,820,197.60	-163,280,790.39	-122,460,592.79
1. 提取盈余公积						5,978,921.45	-5,978,921.45							40,820,197.60	-40,820,197.60	
2. 对所有者（或股东）的分配								-241,406,494.06							-122,460,592.79	-122,460,592.79
3. 其他																
（四）所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资本（或股本）																
2. 盈余公积转增资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补亏损																
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他																
四、本期期末余额	4,582,820,000.00	20,430,358.06				439,180,800.93	1,224,896,553.68	6,267,327,712.67	3,582,820,000.00	20,430,358.06		20,577,140.50		433,201,879.48	1,374,195,463.05	5,431,224,841.09